

Guia de Conversas Sobre Estabelecimento de Objetivos

Antes

Planejamento

Seja claro sobre o objetivo e como apresentá-lo

- Qual é o propósito dessa conversa?
- Qual é a minha intenção?
- O que eu sei sobre a pessoa?
- Que informação pode estar faltando?

Durante

Conexão

Cumprimente a pessoa e estabeleça um tom positivo

Vincule o objetivo às forças, interesses e capacidades da pessoa

Foco e Discussão

Apresente o objetivo

Receba feedback para refinar o objetivo

Identifique as etapas para fazer progresso no seu objetivo

Diga honestamente o que precisa ser dito

Revisão

Documente o objetivo antes de sair da reunião

Esclareça os próximos passos e planeje as reuniões de acompanhamento

Expresse confiança

Depois

Reflexão

Aprenda com a conversa

- Quão útil foi essa conversa?
- O que aprendi que pode ser usado no futuro?
- O que eu imagino que a pessoa irá dizer sobre essa conversa no jantar de hoje à noite?

Preparando-se para o Estabelecimento de Objetivos

Sugestões para Iniciar Conversas Sobre Estabelecimento de Objetivos

1. Um novo projeto será lançado em breve e eu gostaria que você estivesse envolvido. Esse é o objetivo do projeto.
2. Você parece pronto para algo novo.
3. Eu tenho um objetivo em mente que parece perfeito para você.
4. Obrigado por estar aqui hoje. Eu gostaria de conversar com você sobre um novo objetivo. É algo que você nunca fez antes, mas que eu acredito que esteja pronto para assumir!
5. Percebi que na semana passada, quando falamos sobre o novo projeto (ou tarefa), eu não fui tão claro quanto poderia ter sido. Vamos recapitular, para garantir que está claro. Eu acho que será um bom complemento para a continuidade do seu desenvolvimento.
6. Eu gostaria de revisitar o objetivo de... por alguns minutos para ter certeza de que estamos na mesma página. O objetivo dessa conversa é prepará-lo para o sucesso.
7. Sei que essa tarefa (ou projeto) não é tão interessante para você quanto foram os outros. Acredito que você é a melhor pessoa para isso e vejo como uma forma de acelerar seu desenvolvimento e sua carreira. Enquanto conversamos, por favor, compartilhe seus pensamentos. No final da conversa, espero que tenhamos um objetivo claro e que seja atrativo para você.

Perguntas a serem consideradas sobre Estabelecimento de Objetivos

1. O que ainda não está claro em relação a esse objetivo?
2. Quão disposto e pronto para atingir esse objetivo você está?
3. O que te motiva em relação a esse objetivo?